



SERVICE D'APPUI RESSOURCES HUMAINES AUX TPE / PME PARISIENNES

SESSION D'INFORMATION

**AVEC L'OUTIL EN LIGNE GRATUIT OPALE,
REALISEZ L'ANALYSE ET / OU LA SIMULATION FINANCIERES
DE VOTRE ENTREPRISE ET BENEFICIEZ DE L'ACCOMPAGNEMENT
D'UN ANALYSTE DE LA BANQUE DE FRANCE**

En partenariat avec la Banque de France

20 février 2023
14H30 - 16H00
VISIO-CONFERENCE



**AVEC L'OUTIL EN LIGNE GRATUIT OPALE,
REALISEZ L'ANALYSE ET / OU LA SIMULATION FINANCIERES
DE VOTRE ENTREPRISE ET BENEFICIEZ DE L'ACCOMPAGNEMENT
D'UN ANALYSTE DE LA BANQUE DE FRANCE**



Nathalie ROUX, Responsable du pôle mutations économiques, Direction Acteurs économiques et Gestion des compétences

PROGRAMME



Philippe PLACE, Adjoint à la Responsable du service Entreprises de Paris - Bastille

- L'outil OPALE : objectif et critères d'éligibilité
- La formule Analyse : mesurer ses activités et résultats, ses moyens d'exploitation, sa structure et son équilibre financier... et comparer les performances de son entreprise à celles de son secteur d'activité ; identifier ses points forts et ses pistes d'amélioration
- La formule Simulation : la possibilité d'élaborer des scénarii de gestion, d'investissement, de financement et de trésorerie de son entreprise pendant 3 mois pour décider en connaissance de cause
- La possibilité d'un accompagnement en rendez-vous physique ou en visio-conférence avec un analyste de la Banque de France

Echange avec les entreprises





Nathalie ROUX
Responsable du pôle mutations économiques





Votre contact

Nathalie Roux

nathalie.roux@epec.paris

07 56 00 94 37

Pour les dirigeants de TPE / PME parisiennes

- En particulier de moins de 50 salariés

En particulier, dans les secteurs :

- du **Commerce de détail indépendant**
- de l'**Hôtellerie-Restauration**

mais sans exclusive

Qui ont **besoin d'un conseil de premier niveau** pour gérer les conséquences de l'évolution de l'activité dans le contexte de la crise sanitaire / ukrainienne et accéder aux aides mises en place par les pouvoirs publics, pour recruter, former, gérer les salariés au quotidien (mobilité interne et externe), mieux connaître les obligations légales en matière de droit du travail...

Nous proposons :

- Un **conseil personnalisé** par téléphone, en rendez-vous individuel sur site ou dans l'entreprise
- Une **mise en relation avec des professionnels du territoire parisien, régional, national** pour répondre à des questions spécifiques
- Des **sessions d'information en visio-conférence** pour partager ses interrogations et se professionnaliser à distance, des **ateliers pratiques** en petit groupe pour travailler une thématique avec un expert
- Des **ressources** en ligne : www.epec.paris - [Nos sessions d'information](#) et une Lettre d'information mensuelle





Philippe PLACE

Adjoint à la Responsable du service Relations entreprises de Paris - Bastille



**Et si
OPALE
était votre
solution ?**



OPALE, UNE EXPERTISE ACCESSIBLE GRATUITEMENT

Au titre de ses services à l'économie et à la société, la Banque de France accompagne les entreprises
Elle propose OPALE, son Outil de Positionnement et d'Analyse en Ligne des Entreprises

Une solution pour les entreprises, accessible en ligne et 100% gratuite

Pour identifier les points forts, les potentiels et les impacts financiers d'un projet

- A utiliser seul ou accompagné d'un partenaire (banquier, expert-comptable, ...)
- Un expert de la Banque de France est disponible pour échanger sur les résultats du rapport OPALE

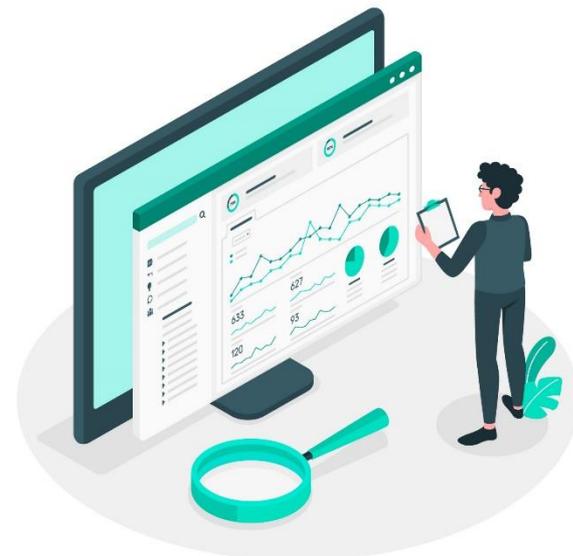
UNE SOLUTION QUI RÉPOND À VOS INTERROGATIONS

ANALYSE



- Mesurez et comparez les **performances** de votre entreprise
- Identifiez vos **points forts**
- Découvrez votre **potentiel** d'amélioration

SIMULATION



- Disposez d'un outil pour vous aider dans votre **prise de décision**
- Évaluez les **impacts financiers** de vos projets
- Faites des **projections** selon différents scénarios

UNE SOLUTION ACCESSIBLE ET GRATUITE QUI RÉPOND À VOS INTERROGATIONS

OPALE analyse

La rentabilité de mon affaire est-elle satisfaisante ?



L'endettement de mon entreprise est-il comparable à celui de mon secteur d'activité ?



Quel est mon positionnement comparé à mon secteur ?



Mes fonds propres sont-ils suffisants ?



OPALE simulation

Comment améliorer ma trésorerie ?
À quelles conditions ?



Je souhaite acheter un équipement, quel est l'impact sur mon bilan et mes résultats ?



Faut-il emprunter ou s'autofinancer ?





LES CONDITIONS DE FAISABILITÉ

Liasse fiscale complète (feuillet 2050 à 2059G)



2 bilans successifs nécessaires pour réaliser une Analyse
1 seul bilan nécessaire pour réaliser une Simulation



Seul le représentant légal peut accéder à
OPALE en créant un compte via France Connect

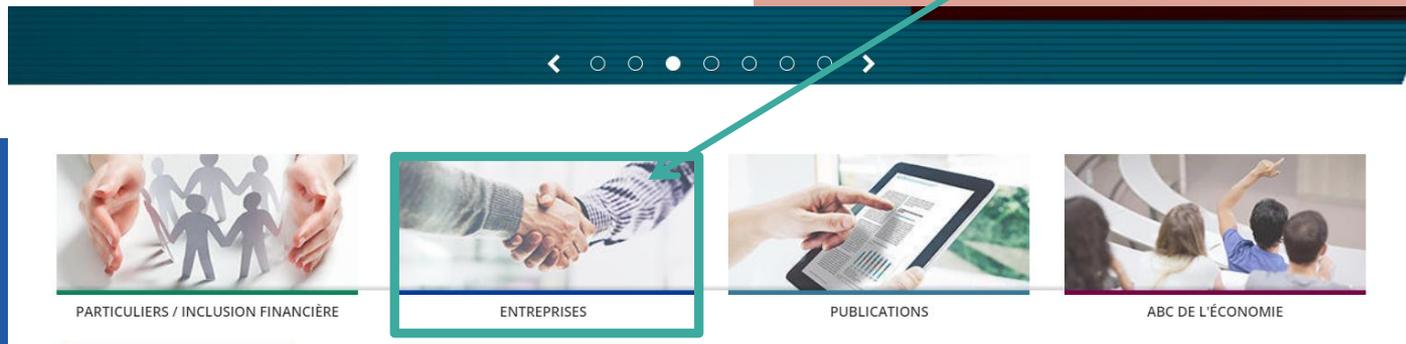


OPALE est éligible à toutes les entreprises à l'exception
des entreprises individuelles, GIE et SNC



ACCESSIBILITÉ VIA L'ESPACE ENTREPRISES DU SITE

www.banque-france.fr



Entreprises

Espace ENTREPRISES
Rubrique ACCOMPAGNEMENT
Sous rubrique DIAGNOSTICS
FINANCIERS

MIEUX NOUS CONNAÎTRE

COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT

ACCOMPAGNEMENT

CULTURE FINANCIÈRE

RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES



ACCOMPAGNEMENT

Dirigeant d'entreprises de toutes tailles, prenez connaissance des dispositifs et des correspondants qui peuvent vous être utiles



Orientation des TPE-PME



Droit d'accès au fichier d'interdiction bancaire



Orientation des Start-up



Attribution d'un compte bancaire professionnel



Saisine de la médiation du crédit



Covid-19 : sortie de crise



Diagnosics financiers



ou directement sur

<https://entreprises.banque-france.fr/diagnosics-financiers/le-produit-opale>

PRÉSENTATION DES PRODUITS OPALE

COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT ACCOMPAGNEMENT CULTURE FINANCIÈRE RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES

Accompagnement > Diagnostics financiers

Présentation d'OPALE

La Banque de France met à votre disposition un Outil de Positionnement et d'Analyse en Ligne des Entreprises.

Partager

Avec OPAL, disposez d'un diagnostic économique et financier de votre entreprise; vous comparez vos performances avec votre secteur d'activité et évaluez vos décisions à travers les simulations prévisionnelles. [Contactez-nous par mail](#)

Un accompagnement gratuit sur toutes nos offres **NOUVEAU**
réservez votre rendez-vous en vous connectant sur votre compte

ANALYSE

Vous souhaitez mesurer et comparer les performances de votre entreprise, identifier vos points forts et points d'amélioration. Le produit Analyse répond à votre besoin en s'appuyant sur l'expertise Banque de France.

DÉCOUVRIR

- Choisissez votre secteur d'activité
- Ciblez géographiquement les entreprises avec lesquelles vous vous comparez
- Affinez votre sélection en choisissant une tranche de chiffre d'affaires
- Disposez d'un rapport pdf facilitant votre communication avec vos différents partenaires

SIMULATION

Vous souhaitez disposer d'un outil pour vous aider dans votre prise de décision, évaluer les impacts financiers de vos projets, la Banque de France vous propose le produit Simulation.

DÉCOUVRIR

- Disposez d'un simulateur pendant 3 mois
- Elaborez vos hypothèses de développement, d'investissement ou de gestion de votre trésorerie
- Obtenez des états prévisionnels à 1 ou 2 ans
- Le rapport pdf ainsi obtenu constitue votre business plan

DÉCOUVREZ LES PERFORMANCES DE VOTRE SECTEUR D'ACTIVITÉ

Cliquez sur "Gratuit" pour découvrir la tendance et la météo de votre secteur d'activité parmi les 700 disponibles...

GRATUIT

TEST D'ÉLIGIBILITÉ

The screenshot displays the 'Entreprises' section of the Banque de France website. At the top, the logo for 'BANQUE DE FRANCE EUROSYSTÈME' is visible alongside the 'Entreprises' title. A navigation bar includes links for 'COTATION DES ENTREPRISES', 'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES', 'ÉTUDES', and 'DIAGNOSTICS FINANCIERS', along with a search icon and a 'S'inscrire / s'identifier' button. Below this, a 'Test éligibilité' section features three main options: 'TEST D'ÉLIGIBILITÉ' (highlighted in blue), 'DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES', and 'ESPACE PERSONNEL'. The main content area is titled 'Vérifiez l'éligibilité de votre société' and contains a form where the Siren number '123456789' has been entered. A 'TESTER' button is positioned to the right of the input field. Below the form, a green box displays the result: 'Résultat pour le SIREN : 123456789' followed by 'Opale est disponible pour l'entreprise testée.' and 'Vous pourrez avoir accès à OPALE Analyse, OPALE Simulation et OPALE Package.' At the bottom of this section are 'DECOUVRIR' and 'NOUVEAU TEST' buttons. To the right, a vertical list of three steps explains the process: 01. Access to the personal space via France Connect; 02. Verification of director functions by the bank; 03. Online receipt of the product without submitting financial statements.

BANQUE DE FRANCE
EUROSYSTÈME

Entreprises

Blog f t in

S'inscrire / s'identifier >

COTATION DES ENTREPRISES ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES ÉTUDES DIAGNOSTICS FINANCIERS

Test éligibilité

TEST D'ÉLIGIBILITÉ

DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES

ESPACE PERSONNEL

Vérifiez l'éligibilité de votre société

Saisissez le Siren

123456789 ✓

TESTER >

Résultat pour le SIREN : 123456789

✓ Opale est disponible pour l'entreprise testée.

Vous pourrez avoir accès à OPALE Analyse, OPALE Simulation et OPALE Package.

DECOUVRIR > NOUVEAU TEST >

Les étapes pour obtenir mon produit OPALE

- 01 J'accède à mon Espace Personnel
Je me connecte de manière sécurisée avec France Connect
- 02 La Banque de France vérifie mes fonctions de direction uniquement la 1^{ère} fois
- 03 J'obtiens mon produit en ligne sans saisir mes bilans

LES DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES

BANQUE DE FRANCE
EUROSISTÈME

Entreprises

Blog f t in

S'inscrire / s'identifier >

COTATION DES ENTREPRISES **ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES** **ÉTUDES** **DIAGNOSTICS FINANCIERS** 🔍

Données sectorielles gratuites

TEST D'ÉLIGIBILITÉ **DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES** **ESPACE PERSONNEL**

Quelques chiffres clés de mon secteur d'activité

Données actualisées au 04/03/2022

Section * C - INDUSTRIE MANUFACTURIERE

Division * 10 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

Groupe * 101 - TRANSFO CONSERV VIANDE PREPARATION DE PRODUITS A BASE DE VIANDE

Classe * 1013 - PREPARATION DE PRODUITS A BASE DE VIANDE

Sous-Classe * 1013A - PREPARATION INDUSTRIELLE DE PRODUITS A BASE DE VIANDE

CONSULTER >

Variation du chiffre d'affaires	Évolution du taux de marge brute d'exploitation	Évolution des besoins en fonds de roulement en jours de chiffre d'affaires	Taux d'endettement
  +0,57 %	  +1,13 pt(s)	  -2 jour(s)	  86,57 %

Source : Banque de France

COMPARER AVEC MON ENTREPRISE >

LES ÉTAPES

1 – ACCÉDER À L'ESPACE PERSONNEL

J'accède à mon espace personnel

Avec FranceConnect

Déjà enregistré ou première visite



Besoin d'aide ?

Qu'est-ce que FranceConnect ?

i

Pour garantir la confidentialité de vos documents comptables, la Banque de France doit s'assurer de votre identité.

FranceConnect vous assure une connexion totalement fiable et 100% sécurisée.

Accédez à votre compte en 3 étapes

1

Choisissez le site sur lequel vous avez déjà un compte



2

Saisissez votre identifiant et mot de passe

3

Vous êtes maintenant connecté sur votre application Banque de France

LES ÉTAPES

1 – ACCÉDER À L'ESPACE PERSONNEL

Je me connecte avec mon compte ameli

Pour Ameli, il faut renseigner **VOTRE** n° de SS et le mot de passe associé.

Pour impots.gouv, il faut renseigner le n° fiscal de référence **personnel** du représentant légal et le mot de passe utilisé pour y accéder.



Mon numéro de sécurité sociale

Où trouver mon numéro de sécurité sociale ?



Mon code confidentiel



ME CONNECTER

LES ÉTAPES

1 – ACCÉDER À L'ESPACE PERSONNEL



Bienvenue

Prénom NOM

Ce n'est pas vous ?



Continuer sur Banque de France

À la demande du service auquel vous souhaitez accéder, certaines données vont être transmises.

Voir le détail des données



LES ÉTAPES

3 – VÉRIFICATION DE VOS FONCTIONS DE DIRECTION PAR LA BANQUE DE FRANCE

The screenshot shows the 'Entreprises' section of the Banque de France website. At the top, there is a navigation bar with the Banque de France logo and 'EUROSYSTÈME' on the left, and 'Entreprises' in the center. To the right of the logo are social media icons for Blog, Facebook, Twitter, LinkedIn, and YouTube, along with a search bar. Below the navigation bar is a dark blue menu with white text: 'MIEUX NOUS CONNAÎTRE', 'COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT', 'ACCOMPAGNEMENT', 'CULTURE FINANCIÈRE', and 'RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES'. The main content area is titled 'Activation de l'accès à votre espace dirigeant'. It features three large buttons: 'TEST D'ÉLIGIBILITÉ' (with a document icon), 'DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES' (with a bar chart icon), and 'ESPACE PERSONNEL' (with a person icon). A red starburst graphic with the text '3ème onglet' points to the 'ESPACE PERSONNEL' button. Below these buttons is a section titled 'Activation de l'accès à votre espace entreprise' with the subtext 'Afin d'accéder à votre espace entreprise, votre compte utilisateur doit être rattaché à l'une de vos sociétés.' This section contains a form with the instruction 'Veuillez renseigner le SIREN de l'une des sociétés dont vous êtes représentant légal', a label 'SIREN *', a text input field containing 'SIREN', and an 'ENVOYER' button.

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

MIEUX NOUS CONNAÎTRE

COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT

ACCOMPAGNEMENT

CULTURE FINANCIÈRE

RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES



Espace personnel



TEST D'ÉLIGIBILITÉ



DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES



ESPACE PERSONNEL

Espace personnel

Données personnelles

Prénom NOM
Clé BDF : XXXXXXNOM 00
Email :
email@email.fr

Adresse 1
Adresse 2
Téléphone :

Unité de contact

PERIGUEUX
1 PLACE DU PRESIDENT F.ROOSEVELT
CS 93081
24009 PERIGUEUX CEDEX
Téléphone : 05 53 03 30 32

Mes sociétés

Filterer par société ...



Société	SIREN	Fonction	Prise de fonction
NOM ENTREPRISE	SIREN	GERANT	01/01/1993

Mes produits

i Aucun produit obtenu

Vous pouvez obtenir un produit de la gamme OPAL E via

NOUVEAU PRODUIT >

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

MIEUX NOUS CONNAÎTRE

COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT

ACCOMPAGNEMENT

CULTURE FINANCIÈRE

RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES



Espace personnel > Commande



TEST D'ÉLIGIBILITÉ



DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES



ESPACE PERSONNEL

Votre commande

1 Choix de la société

2 Choix de l'offre

3 Choix de la NAF

4 Choix des critères représentatifs

5 Valider

Filter par société ...



	Nom de la société	SIREN	Dernier bilan	Avant dernier bilan	Produits en cours
<input checked="" type="radio"/>	NOM ENTREPRISE	SIREN :	31/12/2020	31/12/2019	

N'afficher que les sociétés éligibles

Pour profiter entièrement de la gamme OPALE, vous pouvez nous transmettre vos dernières liasses fiscales soit :



- en cliquant sur le lien ci-après si votre chiffre d'affaires est supérieur ou égal à 750 K€. Télétransmettre vos bilans

- en envoyant vos liasses fiscales complètes au format pdf à opale@banque-france.fr si votre chiffre d'affaires est inférieur à 750 K€.

Suivant

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

MIEUX NOUS CONNAÎTRE

COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT

ACCOMPAGNEMENT

CULTURE FINANCIÈRE

RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES



[Espace personnel](#) > Commande



TEST D'ÉLIGIBILITÉ



DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES



ESPACE PERSONNEL

Votre commande

1

Choix de la société

2

Choix de l'offre

3

Choix de la NAF

4

Choix des critères représentatifs

5

Valider

- Analyse avec accompagnement (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse OPALE.
Prise de RDV pour 1h d'entretien avec un analyste financier de la Banque de France »
- Simulation avec accompagnement (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Simulation OPALE.
Prise de RDV pour 1h d'entretien avec un analyste financier de la Banque de France »
- Package avec accompagnement (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse et votre Simulation OPALE.
Prise de RDV pour 1h30 d'entretien avec un analyste financier de la Banque de France »

- Analyse (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse OPALE »
- Simulation (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Simulation OPALE »
- Package (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse et à votre Simulation OPALE »

Précédent

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

Votre commande

- 1 Choix de la société
- 2 Choix de l'offre
- 3 Choix de la NAF
- 4 Choix des critères représentatifs
- 5 Valider

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Analyse avec accompagnement (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse OPALE.
Prise de RDV pour 1h d'entretien avec un analyste financier de la Banque de France » | <input type="checkbox"/> Analyse (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse OPALE » |
| <input type="checkbox"/> Simulation avec accompagnement (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Simulation OPALE.
Prise de RDV pour 1h d'entretien avec un analyste financier de la Banque de France » | <input type="checkbox"/> Simulation (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Simulation OPALE » |
| <input checked="" type="checkbox"/> Package avec accompagnement (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse et votre Simulation OPALE.
Prise de RDV pour 1h30 d'entretien avec un analyste financier de la Banque de France » | <input type="checkbox"/> Package (0,00 € HT)
« Accès immédiat à votre Analyse et à votre Simulation OPALE » |

Accompagnement

Afin de faciliter la prise de rendez-vous, nous vous demandons de bien vouloir renseigner les données ci-dessous. Nous prendrons contact avec vous dans les meilleurs délais.

Numéro de téléphone *

FR • 06 12 34 56 78

Adresse mail *

nom@mail.com

Votre région *

NOUVELLE AQUITAINE

* champs obligatoires

Précédent

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

- 1 Choix de la société > 2 Choix de l'offre > **3 Choix de la NAF** > 4 Choix des critères représentatifs > 5 Valider

Votre code activité (NAF)
0146Z - ELEVAGE DE PORCINS

Choix personnalisé

Section

A - AGRICULTURE SYLVICULTURE ET PECHE

Division

✓ A - AGRICULTURE SYLVICULTURE ET PECHE

B - INDUSTRIES EXTRACTIVES

Groupe

C - INDUSTRIE MANUFACTURIERE

Classe

D - PROD DISTRIBUTION D ELECTRICITE GAZ VAPEUR D AIR CONDITIONNE

E - PROD DISTRIB D EAU ASSAINISSEMENT GESTIONS DECHETS DEPOLLUTION

Sous-Classe

F - CONSTRUCTION

G - COMMERCE REPARATION D AUTOMOBILES ET DE MOTOCYCLES

H - TRANSPORTS ET ENTREPOSAGE

I - HEBERGEMENT ET RESTAURATION

J - INFORMATION ET COMMUNICATION

K - ACTIVITES FINANCIERES ET D ASSURANCE

L - ACTIVITES IMMOBILIERES

M - ACTIVITES SPECIALISEES SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES

N - ACTIVITES DE SERVICES ADMINISTRATIFS ET DE SOUTIEN

P - ENSEIGNEMENT

Q - SANTE HUMAINE ET ACTION SOCIALE

R - ARTS SPECTACLES ET ACTIVITES RECREATIVES

S - AUTRES ACTIVITES DE SERVICES

⏪ Précédent



LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

- 1 Choix de la société > 2 Choix de l'offre > 3 Choix de la NAF > **4 Choix des critères représentatifs** > 5 Valider

	Tous chiffres d'affaires	Chiffres d'affaires inférieurs ou égaux à 5 M€	Chiffres d'affaires supérieurs à 5 M€
Toutes régions	<input type="radio"/> 201*	<input type="radio"/> 128*	<input type="radio"/> 73*
Ile de France seule	<input type="radio"/> 94*	<input type="radio"/> 58*	<input type="radio"/> 36*
Toutes régions sauf Ile de France	<input type="radio"/> 107*	<input type="radio"/> 70*	<input type="radio"/> 37*

* nombre d'entreprises constituant le référentiel sectoriel selon les critères représentatifs retenus.

**Combinez vos critères géographique
et de taille de chiffres d'affaires**

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

Votre commande

1 Choix de la société > 2 Choix de l'offre > 3 Choix de la NAF > 4 Choix des critères représentatifs > 5 Valider

Synthèse récapitulative

Société	NOM ENTREPRISE
SIREN	SIREN
Produit(s)	Simulation / Analyse
Critère Naf	4941A - TRANSPORTS ROUTIERS DE FRET INTERURBAINS
Critères représentatifs	Ile de France seule - Chiffres d'affaires inférieurs ou égaux à 5 M€
Quantité	2
Montant HT	0,00 €
Montant TTC	0,00 €

En cochant cette case, je reconnais avoir lu et accepté les  [conditions générales de vente](#).

VALIDER

⏪ Précédent

LES ÉTAPES

3 – CHOIX DE VOTRE PRODUIT

The screenshot shows the 'Entreprises' section of the Banque de France website. At the top, there is a navigation bar with the logo 'BANQUE DE FRANCE EUROSYSTÈME' and 'Entreprises'. Below this is a secondary navigation bar with links: 'MIEUX NOUS CONNAÎTRE', 'COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT', 'ACCOMPAGNEMENT', 'CULTURE FINANCIÈRE', and 'RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES'. The main content area shows a breadcrumb trail: 'Espace personnel > Commande > Confirmation'. There are three main buttons: 'TEST D'ÉLIGIBILITÉ', 'DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES', and 'ESPACE PERSONNEL'. Below these is a 'Récapitulatif' section with a green confirmation message: 'Produit disponible - Votre produit a été généré avec succès.' A table summarizes the product details, and at the bottom, there are links for 'Accès à votre produit', 'Télécharger votre facture', 'Accès à votre espace personnel', and 'Obtenir un nouveau produit'.

BANQUE DE FRANCE
EUROSYSTÈME

Entreprises

Blog f t in

MIEUX NOUS CONNAÎTRE COTATION ET INDICATEUR DIRIGEANT ACCOMPAGNEMENT CULTURE FINANCIÈRE RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES ET ÉTUDES

Espace personnel > Commande > Confirmation

TEST D'ÉLIGIBILITÉ

DONNÉES SECTORIELLES GRATUITES

ESPACE PERSONNEL

Récapitulatif

✓ **Produit disponible**
Votre produit a été généré avec succès.

Société	NOM ENTREPRISE
Produit(s)	Analyse / Simulation
Date échéance	2022-06-19 / 2022-06-19
Critère Naf	4941A - TRANSPORTS ROUTIERS DE FRET INTERURBAINS
Critères représentatifs	Ile de France seule - Chiffres d'affaires Inférieurs ou égaux à 5 M€

Accès à votre produit ↻
Télécharger votre facture

Accès à votre espace personnel ↻
Obtenir un nouveau produit ↻

LES ÉTAPES

4 – SE FAIRE ACCOMPAGNER

Espace personnel

Données personnelles

Prénom NOM
Clé BDF: XXXXXXNOM 00
Email: email@email.fr

Adresse 1
Adresse 2
Téléphone:

Unité de contact

PERIGUEUX
1 PLACE DU PRESIDENT F.ROOSEVELT
CS 93081
24009 PERIGUEUX CEDEX
Téléphone : 05 53 03 30 32

Mes sociétés



Société	SIREN	Fonction	Prise de fonction
NOM ENTREPRISE	SIREN	GERANT	01/01/1993

Mes produits



Date	Produit	Société	Date d'échéance	Rapport	Facture	Accompagnement
21/03/2022	Analyse	NOM ENTREPRISE	19/06/2022	Analyse	Facture	Accompagnement
21/03/2022	Simulation	NOM ENTREPRISE	19/06/2022	Simulation non finalisée	Facture	Accompagnement

Je souhaite obtenir un

NOUVEAU PRODUIT >

Se faire accompagner par un
analyste Banque de France

LES ÉTAPES

3 – SE FAIRE ACCOMPAGNER

Votre commande

1 Choix de l'offre

2 Valider

Accompagnement simulation (0,00 € HT) *i*

Accompagnement

Afin de faciliter la prise de rendez-vous, nous vous demandons de bien vouloir renseigner les données ci-dessous. Nous prendrons contact avec vous dans les meilleurs délais.

Numéro de téléphone *

Adresse mail *

Votre région *

* champs obligatoires

Se faire accompagner par un analyste Banque de France sur un produit déjà obtenu en 2 étapes



OPALE ANALYSE





OPALE ANALYSE

4 GRANDS THÈMES POUR ÉVALUER ET COMPARER VOTRE ENTREPRISE

**Activité
et résultats**

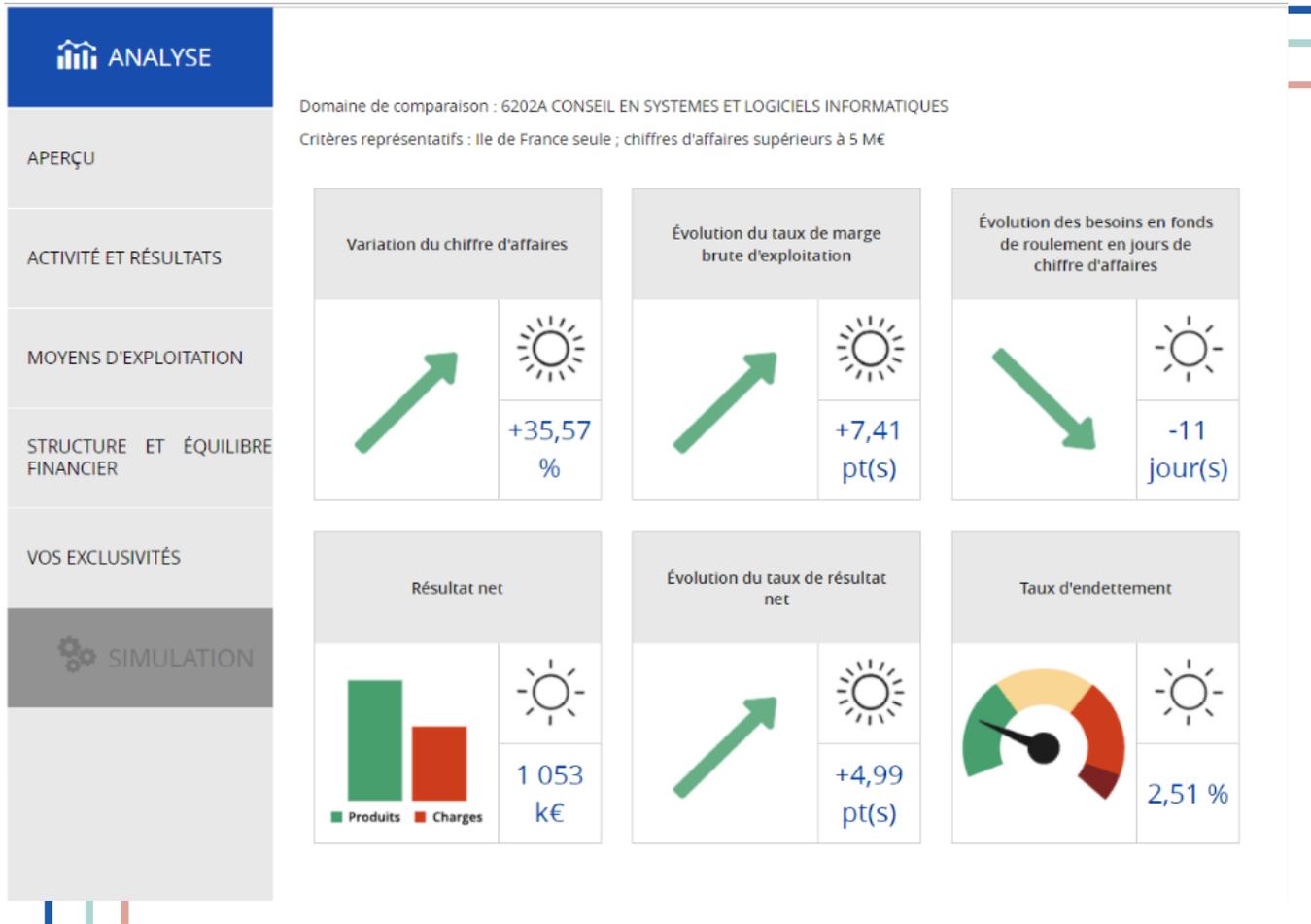
**Structure et
équilibre financier**

**Moyens
d'exploitation**

**Vos
exclusivités**

OPALE ANALYSE

LA SANTÉ DE VOTRE ENTREPRISE EN UN CLIN D'OEIL



Écrans accessibles pendant 3 mois après le téléchargement de votre rapport d'analyse

Rapport d'analyse au format PDF

OPALE ANALYSE

4 GRANDS THÈMES POUR ÉVALUER ET COMPARER VOTRE ENTREPRISE

Activité et résultats

Évolution de votre activité et des **niveaux de marge** sur les deux derniers exercices

La distribution des autres achats et charges externes

La répartition de la valeur ajoutée globale

Positionnement de l'entreprise dans son secteur

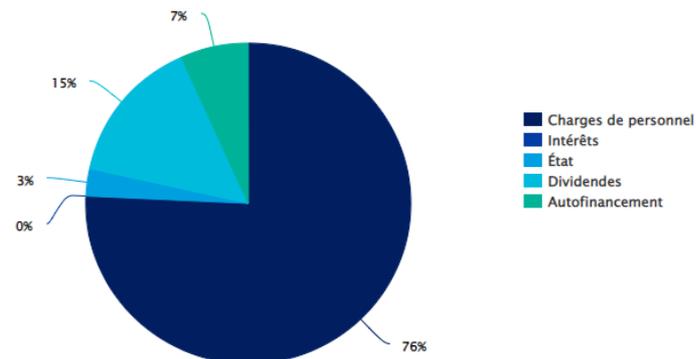
Synthèse de l'évolution de l'activité et de la rentabilité par rapport au secteur

Positionnement de l'entreprise dans son secteur (%)

La performance de l'entreprise est appréciée par l'étude des principaux ratios des soldes intermédiaires de gestion. Le tableau ci-dessous met en évidence les principales évolutions économiques de l'entreprise et les compare aux données du secteur.

	Exercice N-1 arrêté à 12-2019	Exercice N arrêté à 12-2020	Écart en points N/N-1	Écart en points avec le secteur en N
Taux de variation du chiffre d'affaires ?	3,97	-8,44		
<i>Secteur</i>	8,64	2,51		
Taux d'exportation ?	0,08	0,26	0,18	-4,79
<i>Secteur</i>	3,76	5,05	1,29	
Taux de marge sur activité globale ?	71,58	77,74	6,16 ✓	-15,91 ⚠
<i>Secteur</i>	93,88	93,64	-0,24 ⚖	
Taux de valeur ajoutée ?	44,67	51,04	6,38 ✓	4,53 ✓
<i>Secteur</i>	46,63	46,51	-0,12 ⚖	
Taux de marge brute d'exploitation ?	7,17	10,26	3,10 ✓	2,83 ✓
<i>Secteur</i>	8,02	7,44	-0,59 ⚠	
Taux de résultat net comptable ?	2,39	4,61	2,22 ✓	3,40 ✓
<i>Secteur</i>	2,32	1,21	-1,11 ⚠	

Répartition de la valeur ajoutée globale (%)



OPALE ANALYSE

4 GRANDS THÈMES POUR ÉVALUER ET COMPARER VOTRE ENTREPRISE

Moyens d'exploitation

Analyse des **besoins en fonds de roulement** d'exploitation (délais clients et fournisseurs, poids des stocks)
Mise en relief avec le secteur d'activité

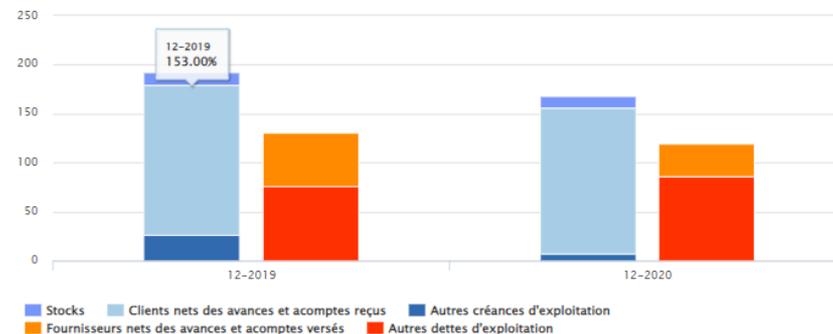
Positionnement de l'entreprise dans son secteur

Le financement du cycle d'exploitation (cf. tableau besoins en fonds de roulement d'exploitation) est une problématique majeure pour les entreprises et nécessite une surveillance régulière portant sur le niveau et l'évolution des postes concernés.

Le tableau ci-dessous détaille, sur les deux derniers exercices, les ratios des composantes des besoins (ou ressources) en fonds de roulement d'exploitation et mesure les écarts avec les ratios sectoriels.

	Exercice N-1 arrêté à 12-2019	Exercice N arrêté à 12-2020	Écart en points N/N-1	Écart en points avec le secteur en N
Rotation des besoins en fonds de roulement d'exploitation (jours) ?	17	15	-2 ✓	-4 ✓
<i>Secteur</i>	22	19	-2 ✓	
Délai de règlement clients (jours) ?	37	39	2 ⚠	-27 ✓
<i>Secteur</i>	69	66	-3 ⚡	
Incidence d'un jour de délai clients sur la trésorerie (k€) ?	4	4	0	
Délai de règlement fournisseurs (jours) ?	25	18	-6	-31
<i>Secteur</i>	53	49	-4	
Incidence d'un jour de délai fournisseurs sur la trésorerie (k€) ?	2	2	0	
Rotation des stocks de marchandises (jours) ?	0	0	0 ⚡	0 ⚡
<i>Secteur</i>	3	0	-3 ✓	
Rotation des stocks de	13	17	4 ⚠	3 ⚠

Besoins (ou ressources) en fonds de roulement d'exploitation (k€)



OPALE ANALYSE

4 GRANDS THÈMES POUR ÉVALUER ET COMPARER VOTRE ENTREPRISE

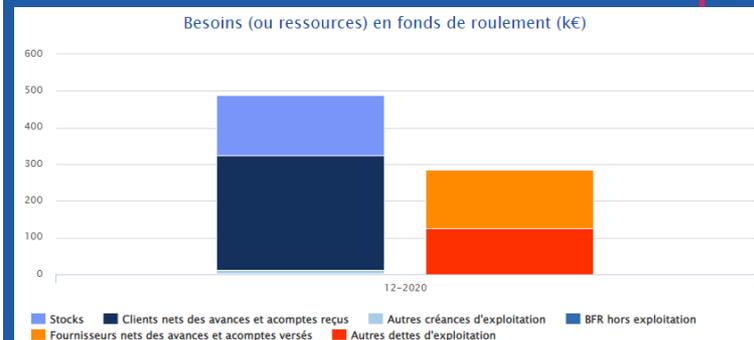
Structure et équilibre financier

Analyse de la structure du bilan (emplois/ressources)
 Mesure de l'équilibre financier (grandes masses du bilan)
 Marges de manœuvre et niveau d'endettement comparé à votre secteur d'activité

Positionnement de l'entreprise dans son secteur

L'étude de l'indépendance financière, caractérisée par le ratio fonds propres / total du bilan, est reliée à l'étude du niveau d'endettement qui, lui, apprécie le degré de dépendance financière de l'entreprise et sa capacité à faire face à ses dettes. Le tableau ci-dessous présente l'étude des ratios de structure financière et les compare aux ratios sectoriels.

	Exercice N-1 arrêté à 12-2019	Exercice N arrêté à 12-2020	Écart N/N-1	Écart avec le secteur en N
Poids des capitaux propres (%) ?	97,99	97,63	-0,36 =	32,21 ✓
Secteur				
Taux d'endettement global (%) ?	0,46	0,45	-0,01 =	-50,17 ✓
Secteur				
Poids des intérêts financiers/EBE (%) ?	0,00	0,00	0,00 =	-44,78 ✓
Secteur				
Capacité de remboursement (année(s)) ?	0,1	0,1	-0,1 =	-5,7 ✓
Secteur				
Couverture du besoin en fonds de roulement (%) ?	119,97	128,36	8,39 ✓	87,44 ✓
Secteur				
Poids de la trésorerie nette sur le chiffre d'affaires (jours) ?	400	401	1 =	141 ✓
Secteur				
	242	260	18 ✓	



OPALE ANALYSE

4 GRANDS THÈMES POUR ÉVALUER ET COMPARER VOTRE ENTREPRISE

**Vos
exclusivités**

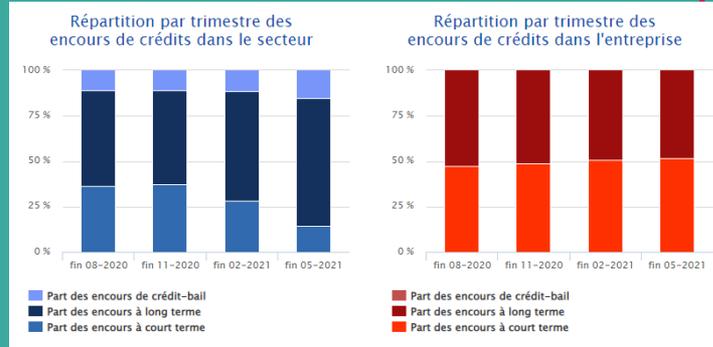
Encours de crédits bancaires utilisés et utilisables et ceux du secteur d'activité
Impayés du secteur et de l'entreprise

Utilisation des encours de crédits bancaires

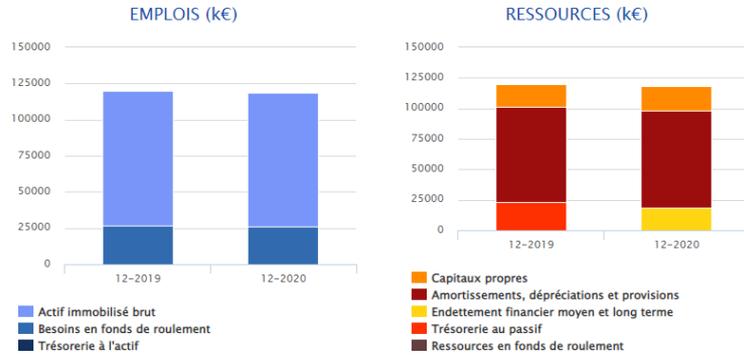
Les encours de crédits bancaires constituent l'endettement de l'entreprise auprès de ses partenaires bancaires. Par ailleurs, les encours négociés non utilisés permettent d'apprécier les marges de manœuvre financières des entreprises du secteur.

NB : Le taux d'utilisation est calculé à partir de données non arrondies.

	fin 08-2020	fin 11-2020	fin 02-2021	fin 05-2021
Encours de crédits bancaires utilisés (k€) ?	1 699 990	1 744 426	1 796 963	927 880
Entreprise	170	164	157	145
Encours négociés non utilisés (k€) ?	307 182	299 584	305 994	188 084
Entreprise	51	50	50	50
Taux d'utilisation des lignes de crédit (%) ?	84,70	85,34	85,42	82,97
Entreprise	76,77	76,67	75,88	74,40



OPALE ANALYSE DES TABLEAUX DE BORD FACILEMENT EXPLOITABLES



- Des synthèses pour retenir l'essentiel
- Des comparaisons sectorielles
- Des restitutions graphiques

Une synthèse commentée au format PDF

Synthèse

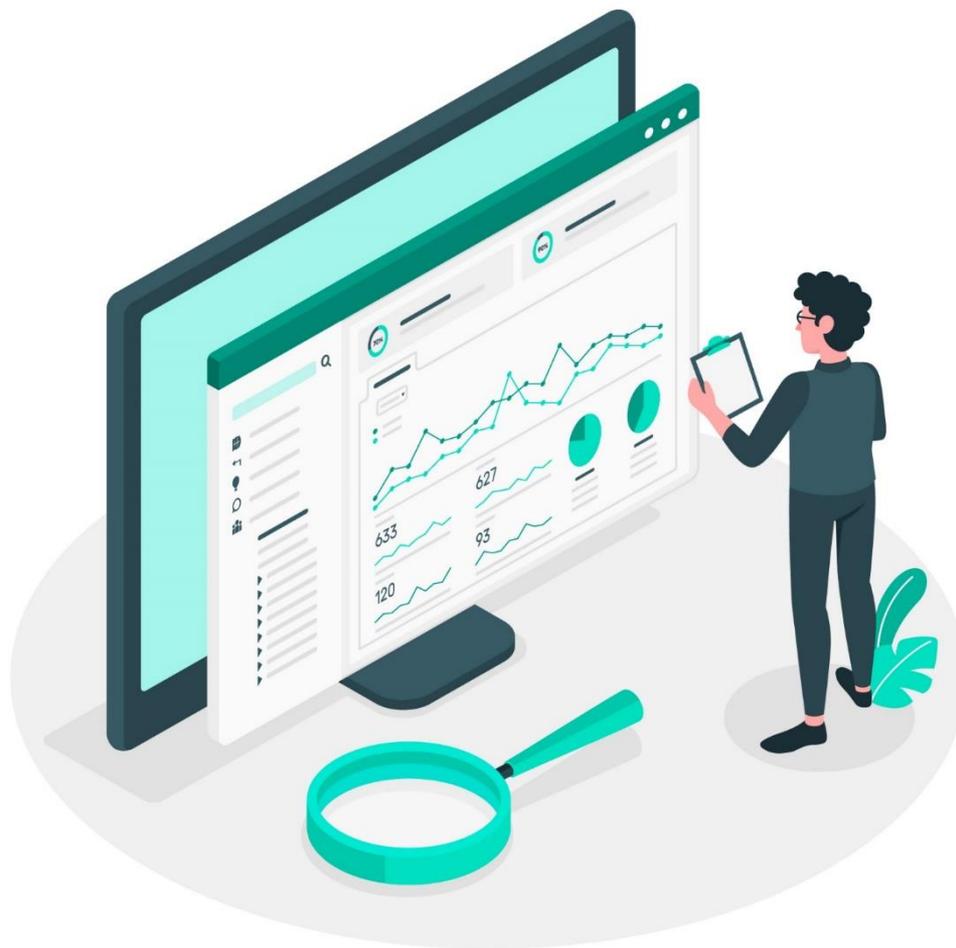
L'entreprise xxxxxxxx a enregistré un repli du chiffre d'affaires. Le taux de valeur ajoutée se dégrade pour se positionner à 4,19 % et se situe en-dessous de la moyenne du secteur de référence (32,15 %). L'entreprise dégage une rentabilité d'exploitation en baisse de 16,89 point(s). Ses performances sont inférieures à celles du référentiel. Au total, le taux de résultat net comptable est inférieur à celui du secteur de comparaison et diminue par rapport à l'exercice précédent.

Positionnement de l'entreprise dans son secteur (%)

La performance de l'entreprise est appréciée par l'étude des principaux ratios des soldes intermédiaires de gestion. Le tableau ci-dessous met en évidence les principales évolutions économiques de l'entreprise et les compare aux données du secteur.

	Exercice N-1 arrêté à 12-2019	Exercice N arrêté à 12-2020	Écart en points N/N-1	Écart en points avec le secteur en N
Taux de variation du chiffre d'affaires ?	-18,14	-4,67		
<i>Secteur</i>	4,36	2,46		
Taux d'exportation ?	63,16	66,95	3,79	59,59
<i>Secteur</i>	8,00	7,36	-0,64	
Taux de marge sur activité globale ?	46,76	49,53	2,77 ✓	-0,97 =
<i>Secteur</i>	51,04	50,50	-0,54 =	
Taux de valeur ajoutée ?	11,00	14,99	3,99 ✓	-8,17 !
<i>Secteur</i>	23,32	23,16	-0,16 =	
Taux de marge brute d'exploitation ?	-6,47	-3,46	3,00 ✓	-14,29 !
<i>Secteur</i>	11,32	10,83	-0,50 =	
Taux de résultat net comptable ?	-5,72	2,53	8,25 ✓	0,70 ✓
<i>Secteur</i>	4,11	1,83	-2,28 !	

OPALE SIMULATION





OPALE SIMULATION

4 GRANDS THÈMES POUR SIMULER ET ÉTAYER VOS HYPOTHÈSES

Activité

Trésorerie

Investissements

Financement



OPALE SIMULATION

4 GRANDS THÈMES POUR SIMULER ET ÉTAYER VOS HYPOTHÈSES

Activité

Toutes vos hypothèses sur le compte de résultat (Chiffre d'Affaires, Achats, Charges courantes, Charges hors exploitation et IS) vous permettent d'apprécier la **performance commerciale** de l'exercice prévisionnel

Investissements

Les hypothèses d'évolution des investissements et des dotations aux provisions et amortissements permettent d'analyser les moyens engagés et de mesurer l'effort déployé par l'entreprise dans la mise en œuvre de son activité

Financement

Les investissements sont-ils financés par le haut de bilan (capitaux propres), par des emprunts, du crédit-bail ?

Trésorerie

Hypothèses de variation du besoin en fonds de roulement et de l'équilibre financier

OPALE SIMULATION

CONSTRUISEZ VOS SCÉNARIOS DE DÉVELOPPEMENT



Une quarantaine de champs saisissables ou modifiables sur l'ensemble des thématiques

- Évaluez les impacts de vos choix sur le compte de résultat et le bilan
- Mesurez la portée du scénario retenu sur votre trésorerie
- Identifiez les facteurs de réussite ou de risques de vos investissements

ANALYSE
SIMULATION
ACTIVITÉ
INVESTISSEMENTS
FINANCEMENT
TRÉSORERIE
RÉSULTAT

Domaine de comparaison : 4333Z TRAVAUX DE REVETEMENT DES SOLS ET DES MURS

Critères représentatifs : toutes régions sauf Ile de France ; chiffres d'affaires inférieurs ou égaux à 5 M€

Besoins en fonds de roulement

Les besoins en fonds de roulement mesurent la différence entre les besoins et les ressources à court terme. Sa constitution est directement liée aux postes mentionnés ci-dessous, qui représentent les composantes du cycle d'exploitation de l'entreprise.

	07-2022
Stocks de marchandises (k€) ?	0
Stocks de matières premières et autres approvisionnements (k€) ?	33
Stocks de produits finis et en-cours (k€) ?	179
Délai de règlement clients nets (jours) ?	6
Clients nets des avances et acomptes reçus (k€) ?	27
Autres créances d'exploitation (k€) ?	103
Délai de règlement fournisseurs nets (jours) ?	64
Fournisseurs nets des avances et acomptes versés (k€) ?	200
Autres dettes d'exploitation (k€) ?	148
Besoins en fonds de roulement hors exploitation (k€) ?	13

OPALE SIMULATION

ÉVALUER LES IMPACTS DE VOS CHOIX

Résultats

- Bilan
- Solde intermédiaires de gestion
- Principaux ratios
- Synthèse commentée sur l'activité, les moyens et la structure financière

Structure du bilan (k€)

Le bilan rend compte de la situation patrimoniale de l'entreprise en fin d'exercice. Il est divisé en deux parties équilibrées dont l'une comprend l'ensemble des emplois d'une entreprise (actifs économiques de l'entreprise) et la seconde l'ensemble de ses ressources (besoins de l'entreprise utilisés pour le financement de son activité).

	06-2020	06-2021
Actif immobilisé brut ?	186	186

+ Besoins en Soldes intermédiaires de gestion (k€)

+ Trésorerie à Les soldes intermédiaires de gestion permettent de comprendre la formation du résultat comptable en identifiant et en mettant en valeur quelques indicateurs clés tels que la marge et l'excédent brut d'exploitation .

= EMPLOIS ?

	06-2020	06-2021
Capitaux proj	807	807

Capitaux proj

+ Amortisserr Marge sur l'acti Ratios de rentabilité (%)

+ Endettement - Autres achats La performance de l'entreprise est appréciée par l'étude des principaux ratios des soldes intermédiaires de gestion. Le tableau ci-dessous met en évidence les principales évolutions économiques de l'entreprise et les compare aux données du secteur d'activité choisi.

+ Ressources = Valeur ajoutée

+ Trésorerie à - Charges de pe

= RESSOURC - Impôts et taxe

+ Subventions d

= Excédent brut

+ Opérations ho

- Dotations nett

- Intérêts sur en

- Participation d

- Impôt sur les s

+ Résultat de ce

= Résultat net c

Capacité d'autofinancement ?

Taux de variatic Ratios des moyens d'exploitation

Secteur Le financement du cycle d'exploitation est directement lié au niveau et à l'évolution des délais de règlement clients et fournisseurs et des délais de rotation des stocks.

Taux de marge :

Secteur Le tableau ci-dessous détaille, sur les deux derniers exercices, les ratios des composantes des besoins (ou ressources) en fonds de roulement d'exploitation et mesure les écarts avec les ratios sectoriels.

Taux de valeur :

	06-2020	06-2021
Rotation des besoins en fonds de roulement d'exploitation (jours) ?	16	18

Taux de marge :

Secteur	26
---------	----

Taux de marge :

Secteur	2	2
---------	---	---

Taux de résultat

Secteur	nr
---------	----

Taux de résultat

Secteur	
---------	--

Taux de résultat

Secteur	
---------	--

Taux de résultat

	06-2020	06-2021
Rotation des s (jours) ?		

Rotation des s (jours) ?

Secteur	Poids des capitaux propres (%) ?	38,53	43,90
---------	----------------------------------	-------	-------

Rotation des s

Secteur	Taux d'endettement total (%) ?	90,67	73,12
---------	--------------------------------	-------	-------

Rotation des s

Secteur	Capacité de remboursement (année(s)) ?	5,8	4,5
---------	--	-----	-----

Taux d'investi:

Secteur		3,9
---------	--	-----

Taux d'investi:

Secteur		
---------	--	--

Taux d'investi:

Secteur		
---------	--	--

OPALE SIMULATION DU TEMPS POUR TRAVAILLER VOS HYPOTHÈSES

• Votre espace Simulation
reste ouvert durant 3 mois

- Retravaillez vos hypothèses à volonté
- Formulez des projections sur une ou deux années
- Obtenez votre rapport de simulation au format PDF

LE PLUS D'OPALE : UN ACCOMPAGNEMENT POSSIBLE & GRATUIT AVEC UN ANALYSTE

Analyse avec accompagnement

Prise de RDV pour 1 h d'entretien avec un analyste financier Banque de France

Simulation avec accompagnement

Prise de RDV pour 1h d'entretien avec un analyste financier Banque de France

RDV d'1h30 pour un accompagnement combinant Analyse & Simulation

Le rendez-vous se déroule :

- à distance (visioconférence ou téléphone)
- ou dans les locaux de la Banque de France





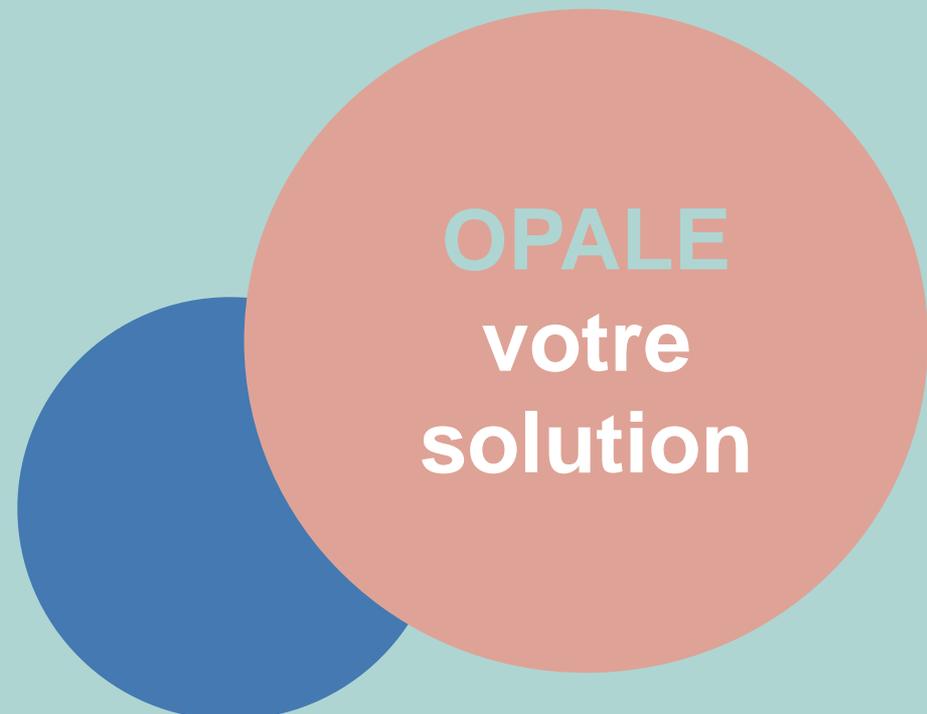
POUR PLUS D'INFORMATIONS

Retrouvez OPALE sur :

www.opale.banque-france.fr

Une question ?

opale@banque-france.fr



**OPALE
votre
solution**



ECHANGE AVEC LES ENTREPRISES

**L'outil de positionnement en ligne des entreprises, OPALE:
questions posées / réponses apportées**

Vous dites que dans votre base de données, votre panel compte des entreprises qui ont au moins 750.000 euros de chiffres d'affaires. Une petite entreprise qui a un chiffre d'affaires inférieur et souhaite comparer ses performances à celles d'autres entreprises, elle ne pourra pas se comparer à des entreprises qui ont un chiffre d'affaires inférieur à 750.000 euros ?

- Depuis 2021, notre base de données est très riche car alimentée directement par la direction générale des finances publiques.
- Avant, nous n'avions dans nos bases, que des liasses fiscales qui dépassaient 750.000 euros de chiffre d'affaires.
- Depuis 2021 et le rattrapage a été fait depuis 2019, nous avons les liasses fiscales de toutes les entreprises soumises à l'impôt sur les sociétés.
- Il y aura aussi, dans le panel, des sociétés de moins de 750.000 euros de chiffre d'affaires.

L'outil de positionnement en ligne des entreprises, OPALE: questions posées / réponses apportées

Pour bien comprendre le fonctionnement de l'outil, l'entreprise qui commande les produits n'a pas à renseigner ses données financières. Vous les avez récupérées à partir des liasses fiscales que vous possédez, n'est-ce pas ?

- Les liasses fiscales sont télé-déclarées à la direction générale des finances publiques puis, arrivent dans nos bases de données.
- Il n'y a pas besoin de nous les transmettre.
- Pour autant, il peut arriver au moment de la commande du produit, que la liasse apparaisse comme non reçue de nos services.
- Il est extrêmement rare que la direction générale des finances publiques oublie de nous adresser des liasses fiscales.
- Il peut arriver aussi que les liasses fiscales soient en cours de vérification car, même si elles ont été visées par un commissaire aux comptes, il peut substituer quelques incohérences donc nous les vérifions pour ne pas transmettre des incohérences dans nos bases de données.
- Elles sont soumises à des contrôle de collecte et de calcul.
- Il ne faut pas hésiter à entrer en contact avec la Banque de France si vous ne parvenez pas à commander le produit OPALE.

L'outil de positionnement en ligne des entreprises, OPALE: questions posées / réponses apportées

Nous avons un projet de transmission d'entreprise. Il sera très intéressant d'utiliser cet outil pour réaliser notre business plan. Nous avons les exercices 2020, 2021 et prochainement 2022. Doit-on attendre d'avoir le bilan 2022 pour effectuer la simulation ?

- Si vous le faites maintenant sans le bilan 2022, cela veut dire qu'il faut monter l'exercice 2022 en prévisionnel. C'est un exercice un peu complexe.
- Vous n'êtes pas si loin de la période de transmission au service des impôts. Vous avez peut-être intérêt à attendre.
- En complément, sachez que vous pouvez bénéficier d'un diagnostic économique de la Chambre de métiers et de l'artisanat qui peut vous aider à estimer votre prix de cession. Cela peut être un bon complément.
- Vous pouvez également bénéficier d'une prestation payante de l'Institut national des métiers d'art pour vous aider à positionner votre entreprise en vue de la valoriser et attirer ainsi des repreneurs. Je vous transmettrai les contacts.
- Vous pouvez, en effet, aussi vous faire accompagner par des acteurs qui connaissent votre secteur.

Oui, cela peut être intéressant de nous faire accompagner par l'INMA car nous travaillons sur une niche de métiers d'art.

- Vous pouvez aussi me contacter directement.

L'outil de positionnement en ligne des entreprises, OPALE: questions posées / réponses apportées

Je ne suis pas le représentant légal. Souvent, ce n'est pas le représentant légal qui s'intéresse à cette partie, à ces outils, à ces informations. J'ai en tête, des entreprises que cela pourrait intéresser mais ce ne sera pas le représentant légal des sociétés. Dans ma société, le directeur sera ouvert aux conclusions. Il sera d'accord pour que je l'utilise mais ce ne sera pas lui qui l'utilisera.

- Si vous avez des messages à lui faire passer, n'hésitez pas à passer par la formule accompagnement et l'analyste de la Banque de France fera toutes les remarques nécessaires, notamment sur les axes d'amélioration.

Dans les petites entreprises, les dirigeants ne veulent pas forcément entrer en contact avec de grands organismes mais mon poste dans l'entreprise me permet de faire un lien entre les deux. Notre entreprise va sûrement utiliser l'outil et je vous remercie pour la présentation.

- Vous avez raison de le souligner. Les chefs d'entreprise sont rarement des financiers.
- OPALE veut offrir une dimension pédagogique aussi.



ANNEXE



Ensemble Paris Emploi Compétences (EPEC), association créée le 1er janvier 2016, par la fusion entre le Plan local pour l’insertion et l’emploi de Paris Nord - Est et la Maison de l’emploi de Paris. Activité parisienne depuis 2005.

Sous l’égide de l’Etat et de la Ville de Paris, l’EPEC est un acteur des politiques de l’emploi et de l’insertion au service du développement du territoire parisien. Il vise l’insertion professionnelle et le retour à l’emploi durable des publics, la professionnalisation RH des dirigeants de TPE PME et le développement des compétences de leurs salariés.

- Informer et orienter
 - Points d’accueil, d’information et d’orientation Paris Emploi (10^{ème} et 18^{ème} arrondissements), labellisés Centre associé de la Cité des Métiers Paris Villette
- Faire accéder à l’emploi les publics qui en sont éloignés par le levier de la commande publique et des marchés privés du territoire
 - Pôle clauses sociales de Paris
- Accompagner les parisien(ienne)s pour accéder à la formation et à l’emploi
 - Plan local pour l’insertion et l’emploi de Paris
 - Public réfugié et l’accès à l’emploi dans le cadre du PIC Intégration des réfugiés
 - Aller vers l’emploi dans les quartiers - AVEQ
 - Groupement des Créateurs
- Accompagner les entreprises
 - **Service d’appui RH aux TPE PME parisiennes**
 - Plateforme d’appui aux transitions collectives Paris - Hauts-de-Seine
- Organisme intermédiaire du Fonds social européen

<http://www.epec.paris/>